

МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**« ГОРОДСКОЙ ДВОРЕЦ ПИОНЕРОВ»**

150000, г. Ярославль, ул. Советская, 17. тел.: 305111, 728600

---



**Описательный отчёт  
муниципального образовательного учреждения  
дополнительного образования  
«Ярославский городской Дворец пионеров»  
за 2017-2018 учебный год**

**Ярославль, 2018**

Свою деятельность наша организация строит в соответствии с социальным заказом на дополнительные образовательные услуги. Социальный заказ ежегодно формируется и корректируется, исходя из диагностики по определению склонностей, потребностей, интересов обучающихся, а также социологического опроса детей, родителей и учителей. Полученные данные служат исходным материалом для самоанализа и самооценки деятельности учреждения.

Приоритетными ориентирами являются качество дополнительных образовательных услуг, удовлетворение социального заказа на дополнительное образование детей, удовлетворение потребностей обучающихся в познании и творчестве, успешная самореализация обучающихся в выбранных видах деятельности и общении, динамичность учебно-воспитательного процесса, стимулирование творческого потенциала ребёнка и педагога, формирование их конкурентоспособности, развитие социального и жизненного опыта детей. В детских объединениях МОУ ДО «Дворец пионеров» создаются такие условия, которые позволяют каждому обучающемуся осознать свои склонности и способности, развить их, продемонстрировать собственные успехи и достижения, успешно самореализоваться в выбранном виде деятельности и общении. Для педагогического коллектива МОУ ДО «Дворец пионеров» всегда важно стимулирование активной позиции обучающегося как в познании, творчестве, мастерстве, так и в овладении им навыками сотрудничества и самоорганизации, развитии чувства ответственности. Всё это находит своё отражение в дополнительных образовательных программах нового поколения, которые реализуются в организации по четырём направленностям: техническая, социально-педагогическая, художественная, физкультурно-спортивная.

В 2017 – 2018 учебном году программное обеспечение образовательного процесса МОУ ДО «Дворец пионеров» было представлено сорока девятью дополнительными общеобразовательными общеразвивающими программами.

С сентября 2017 года в организации были разработаны новые дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы»: студия личностного роста «Открой себя»; Лаборатория языкового тьюторства «Allinclusive»; «Молодёжное радио»; «Лаборатория PR и рекламы «В тренде»» и «Юный историк». В прошедшем году был разработан и успешно реализован проект «Танцуют все» для старшеклассников города Ярославля. Была организована краткосрочная программа «Твой выбор». Всё это способствовало расширению возможностей для детей и родителей, а также увеличению контингента учащихся.

**В 2017-2018 учебном году в организации реализовывались традиционные городские массовые мероприятия, в том числе по программе «Развитие муниципальной системы образования на 2015 – 2020 годы»**

№ п/п	Название мероприятия,	место проведения, дата	Количество организаторов, участников, количество зрителей, целевая аудитория	«+», «-» мероприятия
1.	Открытый фотопробег «В объективе»	МОУ ДО «Дворец пионеров», 24 сентября	15 –организаторов, 100-участников, 14-30 лет	+ У молодёжи сохраняется интерес к искусству фотографии, учащиеся объединения «Молодой Ярославль» успешно практикуются в работе с социальными партнёрами  - Увеличивается необходимость придумывать новые формы и творческие подходы к подаче мероприятия, так как фотопробег стал популярной формой в событийной среде Ярославля за последние пару лет
2.	Социальная акция «Открытка учителю»	Сквер на улице Андропова, улица Кирова, 5 октября	17-организаторы, участники – 130, зрители - 50  10-60 лет	+ Положительный отклик горожан на акцию
3.	Городской образовательный сбор «Живое слово»	1-3 октября 2017 Дворец пионеров	Организаторы: 1 Участники: 90 Зрители: - Целевая аудитория: школьники города	+ Новое мероприятие  Интересная разнообразная программа, положительные отзывы ярославских школьников и педагогов

				- нет атрибутики, финансирования
4.	Социальная акция "FREE КНИГИ"	12.10.2017 Ул.Кирова	15 организаторов. 800 участников от 7 до 80 лет	+ Постоянный интерес жителей к акции, информационная поддержка акции
5.	Городской турнир по дебатам среди школьников «Недетские вопросы»	МОУ ДО «Дворец пионеров», октябрь-декабрь 2017 г.	5 организаторов, 100 участников, 20 зрителей, 14-18 лет	+ В турнире каждый год появляются новые формы взаимодействия участников, помимо самих дебатов. В 2017 была проведена дискуссионная встреча по актуальной теме «Ярославль способен стать молодёжной столицей Европы», также была изменена структура полуфинальных и финальных игр, что позволило более объективно подвести итоги.  - Низкий уровень ответственности команд-участниц (были поданы заявки, но за 2 дня до игр снимались)  - Из-за отсутствия финансирования организаторы работали с партнёрами, но такой формат мероприятия интересен не большому количеству партнёров. Не со всеми удалось договориться
6.	Открытие резиденции Деда Мороза	21,22.12 2017 Советская пл.	Организаторы: 7 Участники: 500 Зрители: - Целевая аудитория: жители и гости города	«+» интересная возможность организовать свободное время детей и родителей - жителей города.

			Ярославля	
7.	Серия образовательных семинаров «Технология добра»	МОУ ДО «Дворец пионеров», Октябрь 2017 – март 2018	5-организаторы, 178 участников, 12-18 лет	+ Увеличилось количество участников в сравнении с предыдущим учебным годом (2016-2017 гг.) на 17 %; увеличилось на 42 % в сравнении с 2015-2016 уч. г. В целях повышения уровня образования начали проводить семинар на одну тему, благодаря чему увеличилось время на теоретическую и практическую часть
8.	Образовательный сбор «Неделя школьной прессы»	МОУ ДО «Дворец пионеров», 30 октября – 2 ноября	85 участников, 12-18 лет	+ Атмосфера была очень положительная. До конца сбора (за 4 дня) сохранился основной состав участников. Отсев составил всего 15 человек. Дети и педагоги активно включались в работу, задавали вопросы, выступали с презентациями своих редакций  - Отсутствие атрибутики (значки, блокноты, ручки, майки, кепки) в связи с низким финансированием, это было бы хорошей памятью для участников мероприятия.
9.	Интеллектуальная игра по мировой художественной культуре "Культурный шторм"	18.11.2018 Гимназия №3	10 организаторов , 40 участников  14-18 лет	+Возможность проводить мероприятия в различных местах, в образовательных учреждениях, разнообразие вопросов, игровая форма
10.	Интеллектуальная игра по праву	8.12.2018	15 организаторов ,107	+Высокая заинтересованность

	«Правовой маршрут»	МОУ ДО "Дворец пионеров"	участников 13-18 лет	данной темой школьников  - Некоторые задания можно усложнить, для участников оказались простыми
11.	"100 вопросов взрослому" с уполномоченным по правам человека ЯО Бабуркиным Сергеем Александровичем	8.12.2018  МОУ ДО "Дворец пионеров"	15 организаторов ,107 участников  13-18 лет	+  Интересная форма гражданского образования старшекласников.  Сотрудничество с Сергеем Александровичем, высокий интерес старшекласников к его деятельности в области, и к вопросам защиты прав.
12.	Городской конкурс «Доброволец года»	МОУ ДО «Дворец пионеров», 19-21 декабря	12 участников, 30 зрителей	+ Конкурсные испытания были максимально детализированы, был разработан тренинг на выявление лидерских качеств, тест на знание основ добровольческой деятельности  - Несмотря на полномасштабное информирование о конкурсе посредством использования различных средств коммуникации: социальные сети, официальные сайты и рассылка по эл-почте, количество участников конкурса было незначительным.
13.	Социальная акция "Новый год в народ"	21.12.2018  Ул.Кирова	15 организаторов, 50 участников  10- 60 лет	+ Выбрана удачная форма проведения акции, праздничное настроение на мероприятии

14.	Социальная акция «Флешмоб добра»	Улица Кирова, 23.12.17	5-организаторы, 150- участники (с теми, кто участвовал в репетициях), танцевали 65 человек, зрители – 40, 12-18 лет	+Праздничная атмосфера, четкое распределение обязанностей  -Многие из участников заявлялись, проходили часть репетиций, но до самого флешмоба не дошли,.  «_» Необходимость искать уличную звукоусиливающую аппаратуру и договариваться о источнике питания
15.	Городской конкурс гражданско- патриотической лирики «Как и жить и плакать без тебя»	МОУ ДО «Дворец пионеров», февраль 2018	120 человек, 11-18 лет	«+»  Возможность для Ярославских школьников самореализоваться, применить полученные знания на практике, пообщаться с профессионалами.  Эффективная форма патриотического воспитания учащихся.  В 2017-2018 у.г. расширен состав жюри конкурса, привлечены специалисты разных сфер.  «-« Несвоевременное полученное положения участниками приводит к усложнению работы организаторов: опоздание с подачей заявок и работ, задержка в верстке и печати сборника, работа жюри осложняется. Не все подаются участники именно патриотические

				стихи
16.	Выставка детских рисунков «ВМЕСТЕ МЫ – СИЛА», посвящённая поддержке олимпийской сборной России на XXIII Зимних олимпийских играх в южной Корее	05-15.02.18 2018 выставочный зал МОУ ДО «Дворец пионеров»	От Дворца было 10 участников, выставку посмотрели примерно 1000 человек	«+» Интересная и актуальная тема выставки, интересные работы. «-» Экстремальные сроки организации 2-3 дня. Дети не успевали проработать тему.
17.	Городская встреча поколений «Ветераны и молодёжь»	МОУ ДО «Дворец пионеров», 21 февраля	80 человек, 12-92 лет	+ В этом году встреча проходила в рамках уникальной выставки «Победы, изменившие мир» из собрания А.Е. Зайцева-Картавцева, члена Союза художников России и командира поискового отряда «Медведь» при региональном отделении ДОСААФ. Выставка получилась максимально полезной и познавательной для каждого участника встречи. Детально проработанные диорамы, глубокие по содержанию картины и немецкие трофеи заставляют задуматься и погрузиться в тематику. Гости оставались смотреть выставку и общались с авторами экспонатов и составителем всей выставки.
18.	Городской форум детских и молодежных общественных объединений	13 марта, ДК им.Добрынина	40 организаторов, 800 участников 12-17 лет	+ Возможность представить свой опыт деятельности (Добровольческое направление, ЯГДОО «Молодой Ярославль»)

	«ЯрСтарт»			активным школьникам всего города  -
19.	Организация торжественной церемонии чествования участников и победителей городского конкурса педагогов дошкольного образования «Золотой фонд»	5.03.2018 ДК Строитель	Организаторы: 5 Участники: 22 Зрители: 500 Целевая аудитория: работники сферы дошкольного образования	+ Хороший сценарий и организация  - Очень много подготовки и индивидуальной работы с конкурсантами
20.	Образовательный проект "Школа Лидера"	19-21.03.2018  МОУ ДО "Дворец пионеров"	20 организаторов 96 участников  14-18 лет	«+»  Предоставлена хорошая возможность старшекласникам для развития лидерских качеств  Большое количество заявок и сохранность участников от первого до третьего дня, интересные спикеры и программа  Положительные отзывы участников образовательного сбора
21.	Всероссийская образовательная акция "Тотальный диктант" в Ярославле	14.04.2018 ЯГПУ им.К.Д. Ушинского  Библиотека им.Н.А. Некрасова  ЯРГУ им.П.Г. Демидова	20 организаторов, 829 участников  от 7 до 90 лет	+ Акция с каждым годом приобретает большие масштабы. В 2018 году организовали две дополнительные площадки на базе ЯРГУ им.П.Г.Демидова, одна из них- TRUD для иностранцев  -Не хватает технического оснащения

22.	Социальная акция «Субботник в движении»	Власьевский сквер 18.04.18	2-организаторы, 15- участники, 13-35 лет	+ Отличная коммуникация и командная работа с управлением по молодежной политике мэрии города Ярославля при организации акции: танцевальная зарядка от ведущих из детского центра «Восхождение», аппаратура, уборочный инвентарь.  -Из-за плохих погодных условий пара десятков желающих не смогли участвовать в субботнике
23.	Городской конкурс юных журналистов и редакций школьных газет «Мы рождены для печатных изданий»	МОУ ДО «Дворец пионеров», март- апрель 2018	205 участников, 7 зрителей, 12-18 лет	«+» Впервые проведен очный этап конкурса в номинации «Лучший журналист», который представлял собой пресс- конференцию по теме «Год добровольчества». Участникам понравился опыт участия в очном этапе, потому что в регионе такой возможности нет, а на всероссийском уровне такое умение необходимо  «->» Невнимание участников к регламенту проведения конкурса. Недостаточная заинтересованность педагогов-руководителей школьных СМИ с мероприятиях конкурса (мастер-классы, творческие встречи и тд)
24.	Городской конкурс «Игра – дело серьезное»	11-13 апреля 2018 Дворец пионеров	2-организаторы; 60- участников, 25 - зрители	новое городское мероприятие, интерес со стороны школьников; профориентационная направленность

25.	Весенний добровольческий марафон «Даешь Добро!»	МОУ ДО «Дворец пионеров», апрель 2018	5-организаторы, 435 участников, 20 зрителей, 7-17 лет	«+» значительное увеличение количества участников, увеличивается интерес Ярославских школьников к добровольческому движению.  «-» несвоевременное предоставление конкурсных материалов (заявок, отчетов) от участников
26.	Интерактивная экскурсия "Музейное ралли"	13.05.2018 Музей истории г. Ярославля	15 организаторов, 80 участников  14-18 лет	+ Участвуют старшеклассники из различных школ города. Хорошая площадка. Информационная поддержка. Работа с партнёрами
27.	Музыкально-поэтическая композиция «Мы помним»	9.05.2018 г Музей истории города	Организаторы: 5 Участники: 17 Зрители: 60  Целевая аудитория: жители города Ярославля	«+» Хороший сценарий и организация. Хорошая возможность проявить полученные знания и умения для учащихся .
28.	Конкурс-выставка детских рисунков «Пограничники на охране границы глазами детей» Церемония открытия выставки Праздник закрытия выставки	10.05-24.05  2018  выставочный зал МОУ ДО «Дворец пионеров»	Всего было 38 участников, 5 из них от Дворца, выставку посмотрели ?	«+» Идея Ярославской областной организации ветеранов пограничных войск была поддержана во Дворце пионеров. Представленные на выставку работы были на хорошем художественном уровне, в разных техниках. Интересна детям была встреча с ветеранами и просмотр видеороликов о пограничной службе на заставах.  «-» малое кол-во

				представленных работ, ограничения участников по возрастной группе и только из общеобразовательных школ.
--	--	--	--	---

## **Анализ работы по направлениям деятельности**

### **Техническое направление**

В 2017-2018 учебном году в 8 группах занимались 83 человека по пяти дополнительным общеобразовательным общеразвивающим программам технической направленности. В учебном году открыты дополнительно две группы: «Компьютерной графики» и «Мир интернет». Эти кол-вы не только участники и победители многочисленных конкурсов, но и пропагандисты новых технологий, например, квестовых зачётов, проектной деятельности, создания сайтов для других объединений МОУ ДО «Дворец пионеров». Группы «Пользователи» были сокращены, так как у детей и родителей понизился спрос по сравнению с предыдущими годами.

Уровень освоения учащимися полученных знаний и умений отражает демонстрационный стенд объединения, который постоянно обновляется, по мере прохождения ключевых тем и все могут видеть новые работы детей этого объединения.

Коллектив «Авиамоделирование» очень популярен среди мальчишек, работает с превышением норм по наполняемости, успешно участвует в соревнованиях и выставках. Летом старшие ребята проводят тренировочные запуски созданных моделей на аэродроме Карачиха.

В течение учебного года учащиеся МОУ ДО «Дворец пионеров» активно участвовали в конкурсах и выставках технического творчества:

- Областной дистанционный конкурс рисунков «Детский технопарк глазами детей»
- Первенство области по авиамодельному спорту в классе метательных моделей
- Областной смотр-конкурс детского технического и прикладного творчества, посвящённый 100-летию дополнительного (внешкольного) образования детей России

- Международный творческий конкурс «23 февраля – День защитника отечества»
- IV Международный дистанционный творческий марафон, посвящённый Дню защитника Отечества и международному женскому дню в г. Саратов

### **Предложения:**

1. Возобновить проведение городской выставки технического творчества.
2. Проводить соревнования в МСО (например: «Мастеровой») по прикладным умениям среди мальчиков.

На наш взгляд, это будет способствовать развитию технического творчества в городе.

### **Спортивно-оздоровительное направление**

В 2017-2018 учебном году в 24 группах занимались 347 человек по пяти дополнительным общеобразовательным общеразвивающим программам спортивно-оздоровительной направленности.

В прошедшем учебном году значительно возросло число учащихся в объединениях спортивной направленности. «Каратэ» - 136 учащихся (2016-2017 учебный год -130); «Аэробика» (включая детский фитнес) - 166 учащихся (2016-2017 учебный год – 110); «Шахматы» 45 уч-ся (2016-2017 учебный год – 20). Всего - 347 учащихся (2016-2017 учебный год - 262).

В объединении «Аэробика» в течение учебного года впервые были подготовили к соревнованиям 3 спортивные команды в трёх возрастных группах. На Первенстве области все 3 команды стали победителями (1,2,3 места). В коллективе - 18 разрядников, из них 6 человек получили 3-ий юношеский разряд в прошедшем учебном году.

Коллектив «Аэробика» активно участвует в соревнованиях различного уровня:

- Открытый турнир Московской области по фитнес-аэробике, посвящённый Дню народного единства
- Открытое первенство города Ярославля по фитнес-аэробике»
- Открытое первенство Ярославской области по фитнес – аэробике
- Чемпионат и Первенство Северо-Западного и Центрального федеральных округов по фитнес - аэробике в городе Подольск Московской области
- Открытый кубок Ярославской области по фитнес – аэробике

Педагог объединения «Аэробика» Тихонова Е.Н. представляла область в финале Всероссийского конкурса «Сердце отдаю детям» как самовыдвиженец.

Учащиеся объединения «Каратэ» участвовали в мероприятиях различного уровня (1 - международного, 3 - российского и 1 городского.

Среди них такие как:

- Открытый Всероссийский турнир по Комбат-самообороне (г. Тольятти)
- Всероссийские соревнования по вестилевому каратэ
- VIII Открытый Кубок Федерации Комбат Самообороны
- Городской фестиваль Российского Союза боевых искусств
- Первые открытые евразийские юношеские игры боевых искусств
- Этап отбора на кубок Федерации ATF России

В течение учебного года учащиеся объединения «Каратэ» завоевали 4 золотых, 6 серебряных, 4 бронзовых медали. Двое вошли в 10 сильнейших спортсменов страны. Скобелев Максим был награжден дипломом от Ассоциации Боевых Искусств за успешное выступление в соревнованиях в 2017.

Большим спросом в 2017-2018 учебном году пользовалось объединение «Шахматы». По заявкам родителей и детей в 2017-2018 учебном году дополнительно открыта 3-я группа. С этого учебного года впервые 15 шахматистов принимали участие в городских и областных соревнованиях, в том числе и в рейтинговых:

- Открытый турнир по быстрым шахматам
- Открытые соревнования по шахматам «Ярославский дебют», посвященные «Дню Защитника Отечества»
  - Соревнования по шахматам «Первенство города Ярославля среди мальчиков и девочек до 9 лет»
- Первенство Ярославской области по шахматам среди мальчиков и девочек до 9 лет

На городских соревнованиях «Ход конём» Боровицкий Даниил занял 1 место. В организации в течение года реализовывался проект «Шахматизация образовательной среды» (педагог Коновалова О.В.) через проведение мастер-классов по шахматам, сеансов одновременной игры для педагогов, детей и родителей в МОУ ДО «Дворец пионеров», для жителей города в музее истории города Ярославля, оформление информационных стендов.

В организации разработана система здоровьесберегающих мероприятий для разных возрастных групп учащихся. Существующая в учреждении система дополнительных образовательных программ, досуговых программ, городских мероприятий направлена, в том числе, и на профилактику безнадзорности, асоциального поведения детей. Мероприятия по здоровьесбережению носят системный характер, о чём говорят: наличие и функционирование оборудованных спортивного и тренажёрного залов, отсутствие случаев детского травматизма. В течение года готовились тексты и видеоматериалы (социальная реклама) по пропаганде

ЗОЖ учащимися пресс-центра «В курсе». Участие учащихся в мероприятиях с присутствием медийных личностей Всероссийского уровня повышает значимость события для молодёжи, привлекается внимание к теме спорта и здоровьесбережения.

В прошедшем учебном году проводились следующие мероприятия, направленные на формирование здорового образа жизни:

- Спортивная игровая программа «Ай, да помощники»
- Спортивная эстафета «Сильные, ловкие, смелые»
- Спортивная эстафета «Папа, мама, я – спортивная семья»
- Участие в качестве волонтеров на Ярославском Полумарафоне "Бегом по Золотому кольцу"
- Участие в открытой тренировке с Тиной Канделаки в рамках проекта «Матч! Тренировка!»
- Участие в областном мероприятии «Валенки шоу»
- Тестирование: выявление факторов, влияющих на уровень здоровья
- Участие в качестве волонтеров на Всероссийской акции "Единый день велопарадов в России" - "ЯРРУЛИТ" и другие

Большую роль в формировании здорового образа жизни у детей, занимающихся в различных коллективах Ярославского городского Дворца пионеров играет психологическая служба.

Целью работы психологов по сохранению и укреплению здоровья обучающихся является: повышение психологической компетентности педагогов, обучающихся и их родителей в вопросах сохранения и укрепления здоровья; обучение способам и приемам сохранения и укрепления психологического здоровья; развитие мотивации к здоровому образу жизни; создание комфортного психологического климата в детских творческих объединениях.

Кроме того, усилия психологической службы направлены на профилактику дезадаптации ребенка на новом образовательном уровне, формирование и развитие качеств, способствующих успешной социальной адаптации, оказание психологической помощи детям, испытывающим трудности адаптации к новому коллективу.

### **Художественное направление**

В 2017-2018 учебном году в 95 группах занимались 1171 человек по 18 дополнительным общеобразовательным общеразвивающим программам спортивно-оздоровительной направленности.

Художественное направление представлено 18 дополнительными образовательными программами, концертной, конкурсной, выставочной деятельностью обучающихся.

### ***Концертная деятельность.***

В 2017-2018 учебном году учащимися творческих объединений было дано более 300 концертов на площадках города и области:

- ***«Золотое сердце»*** Праздничный, благотворительный концерт, посвященный Дню пожилого человека
- Торжественная церемония награждения городской премией педагогических работников МСО .
- ***Концерт для ветеранов*** - работников образования города
- ***Открытие Пятых городских дней*** науки и техники
- ***Церемония награждения*** победителей и призеров региональной Олимпиады школьников по математике, Ярославского областного турнира математических боев и бпрофессионального творческого конкурса для учителей математики
- ***Торжественная церемония*** награждения победителей Всероссийского конкурса «Junior Kids»
- ***Юбилейный концерт*** ансамбля современного эстрадного танца «Европа»
- ***Концерт русской музыки*** учащихся ОРНИ
- ***Торжественная церемония*** открытия областного конкурса исследовательских работ учащихся, участников всероссийского туристско-краеведческого движения «Отечество»
- ***«Дари добро»*** Благотворительный концерт творческих объединений
- ***Поздравление с юбилеем СОШ № 78.*** Активное участие в концертной деятельности – хорошая возможность для учащихся применить свои умения, навыки на практике.
- ***«Споемте, друзья!»*** Традиционный концерт выпускников и учащихся вокальной студии и ВИА
- ***«Весеннее настроение»*** Концерт русской музыки ОРНИ
- ***Открытие театральных каникул.*** Городской праздник в дни весенних каникул для детей

- **Торжественная церемония награждения победителей** областного этапа Всероссийского конкурса профессионального мастерства сферы дополнительного образования **«Сердце отдаю детям»**
- **Торжественная церемония награждения победителей** конкурса профессионального мастерства работников дошкольного образования **«Золотой фонд»**
- **Торжественная церемония награждения победителей** городского конкурса профессионального мастерства молодых педагогов **«Педагогические надежды»**
- **«Праздник детства»** Большой отчетный концерт творческих коллективов МОУ ДО «Дворец пионеров»
- **Праздничный концерт для** участников областной выставки технического творчества
- **«Мы помним»** музыкально-поэтическая композиция, посвященная Великой Победе
- **Концерт** популярной музыки солистов вокальной студии
- **«День города»** Праздничный концерт коллективов Дворца
- **Концерт, посвящённый «Дню семьи»** Городской праздник

#### **Работа выставочного зала МОУ ДО «Дворец пионеров»**

В течение 2017-2018 учебного года в выставочном зале МОУ ДО «Дворец пионеров» организовано 13 выставок разной направленности. Среди них:

- Рекламная выставка художественно - прикладного отдела МОУ ДО «Дворец пионеров» «Знакомьтесь, мы приглашаем» август-сентябрь
- «Семейные традиции» выставка педагогов Дворца пионеров Лазарянц С.А. и Атургашевой Е.В. и учащихся «Изостудия» 11.10 – 31.10.2017
- Городская выставка декоративно-прикладного творчества детей «Новогодний и рождественский сувенир» совместно с ДЮОЦ «Приоритет» 22.12.17-18.11.18
- Выставка, посвящённая Дню защитника Отечества «Победы, изменившие мир»
- Муниципальный этап XVIII областного фестиваля детского и юношеского творчества «Радуга», конкурс детского изобразительного творчества «Мой. Мой город. Моя страна» 2.03-2018
- Городской конкурс-выставка декоративно-прикладного и изобразительного творчества «Пасхальная радость» 17.04.2018
- Конкурс-выставка детских рисунков «Пограничники на охране границы глазами детей» 24. 05.2018
- Выставка детских рисунков «ВМЕСТЕ МЫ – СИЛА», посвящённая поддержке олимпийской сборной России на XXIII Зимних олимпийских играх в южной Корее

В течение учебного года выставочный зал посетили более 5 тысяч ярославских школьников, жителей города Ярославля.

### ***Конкурсная деятельность***

В 2017-2018 учебном году творческие коллективы активно принимали участие в конкурсах различного уровня, среди которых:

- XVIII областной фестиваль детского и юношеского творчества «Радуга» конкурс детского изобразительного творчества –«Мой дом. Мой город. Моя страна» - конкурс «Игрушечных дел мастера»
- Всероссийский конкурс изобразительного и декоративно-прикладного искусства «Парад кукол».
- XII Международный конкурс-фестиваль музыкально-художественного творчества «Страна магнолий»
- Межнациональный конкурс-фестиваль детского творчества «Большая перемена» 22.10.2017 г. ДК им. Добрынина
- «Мечта-2017» Российский турнир по спортивным танцам 21.10.2017 г., г. Иванов , «Форвард-спорт»
- Городской конкурс «Масляничная кукла»
- Чемпионат и первенство города по акробатическому рок-н-роллу 11.11.2017 г.Ярославль, ФОК Фрунзенского р-на
- «Русский стандарт. Матрёшка STYLE Официальные соревнования субъекта РФ. Открытые международные соревнования по танцевальному спорту 12.11.2017 г. Москва
- «Танцуй, Ярославия!» Межрегиональный фестиваль-конкурс детской хореографии 25.11.2017 г. Ярославль, ДК Нефтяников
- «Душа России – Кострома» IX Международный конкурс-фестиваль музыкально-художественного творчества 17.02.2018 г., г. Кострома
- «Русская сказка» XII Международный конкурс-фестиваль музыкально-художественного и народного творчества 22.02-25.02.2018 г., г. Санкт Петербург
- «Танцующий Ярославль» Городской фестиваль детского и юношеского творчества хореографических коллективов 20.03.2018 г. , ДК «Гамма»
- X Межрегиональный фестиваль-конкурс детских оркестров и ансамблей русских народных инструментов им. Е.М.Стомпелева 24-25.03.2018 г. , ДК «Радий»
- «Ветер талантов» Международный конкурс вокалистов проводит институт культуры «Диамант» г.Москва 01.04.2018 г

- «Открытые страницы» Международный конкурс-фестиваль музыкально-художественного творчества ДК им. Добрынина 01.04.2018 г.
- «Палитра танца» Областной конкурс-фестиваль детско-юношеского творчества «Радуга» 10.04.2018 г. ГОАУ ДО ЯО «Центр детей и юношества»
- «Весеннее настроение» Российский турнир по спортивным танцам. Открытый Кубок Заволжского р-на 06.05.2018 г. ДКЖ, г. Ярославль

#### ***Проведение мастер-классов для учащихся города***

- Мастер-классы «Новогодний сувенир» на Советской площади
- Мастер-класс для школьников Ярославля в новогодние каникулы
- Мастер –класс «Сувениры к Пасхе»
- Мастер – классы в каникулярное время «Подарки - своими руками»
- Участие объединения «Изостудия» в творческом пленэре «Рисуем любимые уголки музея вместе» в Спасо-Преображенском музее-заповеднике
- Участие объединения «Изостудия» в мастер - классе художника Леонида Феодора в Ярославском музее- заповеднике

**Новым в 2017-2018 году стало:** расширение сотрудничества с Ярославским музеем-заповедником – участие в акции «Рисуем любимые уголки музея», мастер класс с профессиональным художником, участие в фестивале «Живая глина».

В течение года – создание методической и дидактической продукции:

- Разработка игры для юнкоров «Казнить\_нельзя\_помиловать»
- Экскурсии (обзорные: «Это наша с тобою история», «Дом, в котором я живу»; тематические «Педагоги-фронтовики Дворца пионеров», «Дворец и журналистика» - два варианта, «В гости к пионерам» и др\)
- Музейные игры («Экивоки по-дворцовски», «Словесный переполох», «Коллективы Дворца»)

#### ***Просветительская работа с учащимися:***

посещение выставок, мастер-классов; концертов, спектаклей, знакомство с лучшими образцами мировой художественной культуры с применением ИКТ-технологий.

#### **Новое в 2017-2018 году.**

- Расширение сотрудничества с Ярославским музеем-заповедником – участие в акции «Рисуем любимые уголки музея», мастер класс с профессиональным художником,

- Участие в фестивале «Живая глина; участие и победа в конкурсе «Масляничная кукла»
- Проведение мастер-классов в резиденции Деда мороза и во Дворце в Новогодние каникулы.

Как отрицательный момент можно отметить, что в ряде случаев, положение о творческом конкурсе доходит слишком поздно. Это не мотивирует к творчеству детей и педагогов, а порождает формализм.

### **Социально-педагогическое направление**

В 2017-2018 учебном году в 63 группах занимались 862 человек по 18 дополнительным общеобразовательным общеразвивающим программам спортивно-оздоровительной направленности.

Социально-педагогическое направление представлено 22 дополнительными общеобразовательными общеразвивающими программами.

### **Добровольчество**

В 2017-2018 году в организации активно развивалось данное направление.

В декабре 2017 года проводился городской конкурс «Доброволец года». Конкурсные испытания были максимально детализированы, был разработан тренинг на выявление лидерских качеств, тест на знание основ добровольческой деятельности.

В марте традиционно проводилась серия образовательных семинаров «Технология добра». В семинарах приняли участие – 178 старшеклассников. В 2017-2018 учебном году увеличилось количество участников в сравнении с предыдущим учебным годом на 17 %; на 42 % в сравнении с 2015-2016 гг. В целях повышения уровня образования начали проводить семинар по единой теме, благодаря чему увеличилось время на теоретическую и практическую часть.

В апреле 2018 нами был организован Весенний добровольческий марафон «Даешь Добро!», в нём участвовали 435 детей. Это свидетельствует о повышенном интересе к данному направлению. Учащиеся МОУ ДО «Дворец пионеров являются активными участниками мероприятий по добровольчеству различного уровня. Среди которых: первый городской добровольческий форум «Я сделал»; Всероссийский форум «Доброволец России-2017»; городской лагерь актива старшеклассников «Старт».

Участие старшеклассников в крупных мероприятиях страны позволяет почувствовать себя частью активной молодежи России.

Кроме того педагоги и учащиеся МОУ ДО «Дворец пионеров в прошедшем учебном году были инициаторами и организаторами многочисленных социальных акций:

- Организация и проведение социальной практики лаборатории языкового тьюторства «All inclusive» в рамках образовательной программы с обучающимися Международного клуба

- Организация и проведение социальной практики в рамках образовательной программы с обучающимися школы-интерната №7 для слабослышащих и позднооглохших детей

- Социальная акция «Новогодний автопром»

- Новогодние игровые программы для учащихся младших классов СШ № 25, подготовленные объединением «Школа вожатого»

- Сбор подарков, вещей и сладостей для пожилых людей и многодетных семей

- Уроки Добра в МОУ СШ №71, подготовленные объединением «Школа вожатого»

- Игровые программы «Необитаемый остров», «Красная шапочка», «Путешествие по галактике», подготовленные объединением «Школа вожатого для ярославских школьников.

- Акция «Добрые крышечки», сбор пластиковых крышек от напитков для дальнейшей переработки в помощь болеющему ребёнку

- Благотворительный концерт детских творческих коллективов Ярославского городского Дворца пионеров «Дари Добро!»

**В течение года разработаны методические материалы по добровольчеству:**

- Справочные материалы по серии обучающих семинаров для юных добровольцев «Технология добра»

- Задания для Итогового мероприятия в рамках серии «Технология добра»

- Интеллектуальная игра для Итогового мероприятия в рамках серии «Технология добра»

- Конкурсные задания для городского конкурса «Доброволец года»

В организации в течение учебного года проводится постоянно действующий сбор макулатуры и батареек. Данные сборы помогают формировать правильное экологическое поведение среди обучающихся, родителей и педагогов Дворца.

## Патриотическое направление

Патриотическое направление представлено традиционными городскими мероприятиями:

- Городской конкурс гражданско-патриотической лирики «Как и жить и плакать без тебя»
- Творческая встреча поколений «Ветераны и молодежь»
- Участие оркестра духовых инструментов, участие в качестве волонтеров на Всероссийской акции "Бессмертный полк" в Ярославле;
- «*Мы помним*» музыкально-поэтическая композиция, посвященная Великой Победе в музее истории города Ярославля

Исследовательская деятельность юниоров в «Школе юных журналистов им. Н.Островского» в 2017-2018 году была посвящена значимым событиям в жизни страны.

### **100-летие Октябрьской революции**

Участие во Всероссийском конкурсе творческих работ школьников «Молодёжь о стране Октября».

Юнкоры К.Барантангуранва и А.Смирнова, обобщившие материал предшественников, стали лауреатами регионального этапа конкурса в номинации «Лучший патриотический проект» на тему: «Восстановление исторической памяти».

В рамках подготовки к юбилейной дате 12 октября 2017 года состоялась презентация историко-публицистического сборника «Педагоги-фронтовики Дворца пионеров», повествующего о работе с послевоенной молодёжью педагогов, защитников Отечества.

Юнкоры Анастасия Смирнова, Катарина Барантангуранва, Мария Пашенко и Анна Катранова продолжили поисково-краеведческую работу, связанную с темой о Великой Отечественной войне. 19 мая, ко дню рождения пионерской организации страны, они подготовили к изданию буклет «Фронтовики Дворца пионеров». Это информация о работниках Дворца пионеров, призванных в ряды Красной Армии из детского учреждения. Таким образом, юными журналистами практически завершена краеведческая работа, посвящённая работниками Дворца пионеров в годы Великой Отечественной войны. ШЮЖ пополнила Музей истории Дворца пионеров коллекцией материалов, собранных в процессе юнкорского поиска.

### **80-летие со дня начала Большого террора**

Школа юных журналистов не раз обращалась к областным и городским властям с предложением установить памятные доски на некоторых зданиях Ярославля: тюрьмы в Коровниках, где содержались «враги народа»; на доме «специалистов» в Народном переулке; на здании УМВД (бывш. УНКВД) по Республиканской улице; на стене Спасо-Преображенского монастыря, где в начале прошлого века размещался концлагерь. Были подготовлены все материалы, но пока ответа от власти города никакого.

### **35-летие юнкорской школы**

Юбилей был отмечен не только торжественным вечером, экспозиционной выставкой с уникальными материалами, собранными юнкорами, но и изданием сборника «Седьмая пятилетка школы юных журналистов», рассказывающего о деятельности юных журналистов ШЮЖ им. Н. Островского за минувшие пять лет.

На протяжении многих лет основой в деятельности воспитанников юнкорской школы было и остаётся девиз – служить людям. ШЮЖ поддержана инициатива местного отделения Союза журналистов России в создании музея ярославских литераторов. В 2017/2018 учебном году музеем передана четвёртая и пятая партия собранных книг местных авторов, поэтов и писателей.

В Центр документации новейшей истории (ЦДНИ) в конце декабря 2017 года передан текущий архив ШЮЖ, в научно-справочную библиотеку - комплект книг, брошюр, научные сборники, воспоминания известных политиков и журналистов.

В 2018 году вышел в свет коллективный краеведческий труд юных журналистов на тему: «Восстановление исторической памяти». Это наглядная иллюстрация поисково-краеведческих достижений нынешнего поколения за последнее время.

В апреле 2018 года от имени юнкоров известному скульптору З.К. Церетели было направлено коллективное письмо с просьбой: создать памятник ярославским пионерам для увековечивания их патриотического труда во благо процветания нашей Родины.

На основе результатов поисково-краеведческой деятельности юнкоров в 2017-2018 году, В.А. Горобченко, руководитель ШЮЖ, обобщив накопленный материал, подготовил к печати статью «Социализация юнкоров школы юных журналистов имени Н.А. Островского как один из факторов патриотического воспитания».

Публикации юнкоров 2017-2018 учебного года в печати:

- Советская Ярославия. 15.11.2017г. «В честь известного сказочника»
- Советская Ярославия. 14.02.2018г. «Фронтвики Дворца пионеров»
- Советская Ярославия. 21.03.2018г. «В честь ярославских пионеров»

Одной из эффективных форм патриотического воспитания детей является **музейная педагогика**. В прошедшем учебном году учебный и воспитательный ресурс музея истории Дворца пионеров использовался активнее, чем в прошлом году. Появились новые формы работы: занятие - экскурсия, занятие – дискуссия, интегрированные занятия. Созданы дидактические игры по истории Дворца. Отмечается большая востребованность музея сторонними посетителями.

В 2017-2018 учебном году организован и реализуется проект «Выходной во Дворце» с привлечением специалистов комнаты «Сказок» и музея истории Дворца пионеров. Это новое направление в организации совместного детско-родительского досуга и патриотического воспитания дошкольников.

В 2017-2018 разработаны экскурсии (обзорные: «Это наша с тобою история», «Дом, в котором я живу», тематические «Педагоги-фронтвики Дворца пионеров», «Дворец и журналистика» ( два варианта), «В гости к пионерам» и другие.

Музейные игры («Экивоки по-дворцовски», «Словесный переполох», «Коллективы Дворца»)

Кроме того, в 2017-2018 учебном году учащиеся МОУ ДО «Дворец пионеров» участвовали в следующих мероприятиях:

Участие в качестве волонтеров на исторической квест-игре «Медвежья тропа: рукописи не горят!» в рамках Российского студенческого педагогического слёта

Участие в качестве волонтеров на акции в поддержку наших спортсменов на Олимпийских играх в Пхёнчхане

Участие в качестве волонтеров в адресном поздравлении ветеранов «Из поколения в поколение» и другие.

## **Профилактическое направление**

В течение учебного года реализуется комплексная программа по профилактике правонарушений «Программа по профилактике безнадзорности, правонарушений и детского дорожно-транспортного травматизма».

Целями работы по профилактике проявлений жестокости и насилия по отношению к несовершеннолетним, причинения вреда здоровью, физическому и нравственному развитию детей выступают: содействие развитию доброжелательного поведения у детей, профилактика и коррекция неблагоприятных особенностей и стилей семейного воспитания, знакомство педагогов с проявлениями агрессии у детей, ее функциями, особенностями поведенческих проявлений агрессивного ребенка.

Были проведены следующие мероприятия:

- Беседы, направленные на профилактику детского травматизма на территории Дворца;
- Беседы в игровой форме, направленные на профилактику детского травматизма с учётом изменения погодных условий;
- Игра-ситуация «Стратегия поведения в экстренной ситуации в городе» (безопасность детей в городе);
- Спортивно-познавательная игра «Прощание с осенью». В процессе игры дети знакомятся с витаминами, которые содержатся в различных овощах и фруктах и их пользе для сохранения здоровья;
- Спортивная игра: «Ай, да помощники!», направленная на формирование ценностного отношения к помощи родителям и друзьям;
- Серия игр, посвященных пропаганде здорового образа жизни. «Здоровье + движение = Осеннее веселье», «Здоровье + движение = Зимнее веселье», «Здоровье + движение = Весеннее веселье»;
- Игра-вертушка «Моя безопасность в моих руках». Участникам предлагалось пройти 4 станции, на которых они познакомились с правилами дорожного движения, правилами оказания первой медицинской помощи, правилами противопожарной безопасности, правилами поведения в экстренных ситуациях.
- Игра «Безопасный маршрут». Данная игра направлена на построение безопасного маршрута от дома до «Дворца пионеров» для каждого ребёнка,

участвующего в игре. Выявление наиболее опасных мест на траектории данного маршрута и способы предотвращения угрозы.

В каждом объединении педагоги регулярно напоминают детям о правилах безопасного поведения в различных ситуациях.

Педагоги организации приняли участие в городском конкурсе методических материалов по профилактике употребления ПАВ и пропаганде ЗОЖ, работа заняла 3 место в номинации «Лучшая листовка для обучающихся по профилактике употребления ПАВ и пропаганде ЗОЖ».

В течение учебного года была проведена серия занятий в творческих объединениях «Стратегии реагирования в ситуациях манипулирования, принуждения к употреблению ПАВ». После проведения, организаторы пришли к выводу, что стоит начинать занятия с раннего подросткового возраста.

## **Инновационное направление**

### **Новые направления деятельности в 2017-2018 учебном году**

- Новые дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы»: студия личностного роста «Открой себя»; Лаборатория языкового тьюторства «Allinclusive»; «Молодёжное радио»; «Лаборатория PR и рекламы «В тренде»» и «Юный историк».
- разработан и реализован образовательный проект «В гостях у сказки»;
- реализован благотворительный проект совместно с ТК «Ярославия» - «Госпожа Сказка»;
- Организован городской образовательный сбор «Живое слово!» ;
- Стартовал проект «Шахматное движение в системе дополнительного образования;
- продолжена реализация проект «Танцуют все» для старшеклассников города Ярославля.
- реализация целевой Программы по развитию одарённости учащихся на 2018 – 2021 годы по трём направлениям:
  - работа по выявлению и развитию индивидуальных способностей одарённых детей;
  - работа с педагогами в целях повышения их квалификации по работе с одарёнными детьми;
  - работа с семьей одарённых обучающихся по оказанию психолого-педагогической помощи в воспитании и развитии одарённого ребенка

Результаты опытно-экспериментальной работы, организованной в 2017 - 2018 году на базе МОУ ДО «Дворец пионеров» в формате работы федеральной инновационной площадки ФГБНУ «Институт изучения детства, семьи и воспитания Российской академии образования» по теме «Развитие социальной одарённости обучающихся в образовательном пространстве дополнительного образования детей», позволили усовершенствовать теорию, методику и

практику организации дополнительного образования детей в учреждении, разработать и внедрить в практику дополнительного образования детей инновационные программно-методические материалы.

В 2017 - 2018 учебном году на площадке целенаправленно проводилась инновационная работа по исследованию, трансляции и тиражированию имеющегося у педагогических работников Дворца результативного опыта в формате развития социальной одарённости, обучающихся в образовательном пространстве дополнительного образования детей.

В процессе инновационной деятельности по исследованию, трансляции и тиражированию имеющегося у специалистов организации опыта развития социальной одарённости обучающихся решались следующие задачи:

- развить социальную и предметную одарённость обучающихся;
- повысить профессиональную компетентность субъектов инновационной деятельности в формате темы исследования;
- изучить и транслировать на муниципальном, региональном, межрегиональном и всероссийском уровнях эффективные практики субъектов инновационной педагогической деятельности, специалистов Дворца, по развитию социальной одарённости обучающихся;
- провести мониторинг по заявленным критериям в формате развития социальной одарённости обучающихся в образовательном пространстве дополнительного образования детей;
- реализовать идеи, заложенные в модели развития социальной одарённости обучающихся в образовательном пространстве дополнительного образования детей;
- протиражировать опыт специалистов организации по развитию социальной одарённости обучающихся в образовательном пространстве Дворца в публикациях на муниципальном, региональном, межрегиональном и всероссийском уровнях.

В прошедшем учебном году завершена работа федеральной инновационной площадки «Развитие социальной одарённости обучающихся в образовательном пространстве дополнительного образования детей». Итоги инновационной деятельности были подведены в рамках Межрегиональной научно-практической конференции, посвящённой 100-летию системы государственного дополнительного (внешкольного) образования детей Российской Федерации по теме: **«Социальное развитие обучающихся в дополнительном образовании: история, современность, перспективы»**. В работе конференции приняло участие более ста человек из четырех субъектов Российской Федерации; гости приняли участие в работе трёх круглых столов: «Условия и средства эффективного развития социальных навыков дошкольников», «Современные тренды дополнительного образования: развитие социального лидерства подростков», «Влияние социального развития на успешное обучение старшеклассников». А также шести мастер-классов участников Федеральной экспериментальной площадки: «Социальное развитие обучающихся средствами музейной педагогики» (Д. А. Боковая); «Волонтерское движение в дополнительном образовании» (В. Ю. Юртаев); «Работа с социальными стереотипами подростков» (А. Г. Хаймина); «Развитие социальных ценностей младших школьников» (Ю. В. Денцова); «Организация мероприятий

как средство развития социальной активности» (Д. А. Феллер); «Развитие социальных навыков у дошкольников» (О.В.Сачкова).

В рамках межрегиональной научно-практической конференции обсуждались следующие вопросы: актуальные проблемы социального развития в муниципальном пространстве дополнительного образования детей; методологические и теоретические основы, сущность и особенности социального развития в муниципальном пространстве дополнительного образования детей; технологии, формы и методы социального развития, обучающихся в муниципальном пространстве дополнительного образования детей; изучение эффективности процессов социального развития обучающихся в дополнительном образовании детей; социальное развитие обучающихся различных возрастных категорий в муниципальном пространстве дополнительного образования детей; возможности и ограничения социального развития в современном муниципальном сообществе.

По итогам работы готовится **сборник материалов** конференции.

В декабре 2017 года подписан договор о сотрудничестве Федерального государственного бюджетного учреждения «Институт изучения детства, семьи и воспитания Российской академии образования» и муниципального образовательного учреждения дополнительного образования «Ярославский городской Дворец пионеров» по теме: **«Социально – педагогическое сопровождение детей и молодёжи в сфере дополнительного образования детей и взрослых».**

В 2017 году в организации продолжена работа в рамках муниципального ресурсного центра по теме: «Сетевое взаимодействие как фактор повышения профессиональной компетентности руководящих и педагогических работников учреждений дополнительного образования детей муниципальной системы образования г. Ярославля». По итогам работы в учебном году разработаны и подготовлены для печати два документа.

- «Сборник нормативно-правовых и информационно-методических материалов по организации внутреннего контроля образовательной деятельности в учреждениях дополнительного образования муниципальной системы образования г. Ярославля.
- «Аттестация учащихся в системе дополнительного образования детей». Сборник нормативно-правовых и информационно-методических материалов по организации промежуточной и итоговой аттестации учащихся в учреждениях дополнительного образования муниципальной системы образования г. Ярославля.

Кроме этого результатом деятельности в рамках муниципального ресурсного центра можно считать следующие изменения в организации:

- Повышение (через реализацию сетевой дополнительной профессиональной программы КПК) профессиональной компетенции руководящих работников по вопросам совершенствования системы мотивации персонала в образовательной организации, командообразования, аттестации педагогических работников, делопроизводства в ОУ, психологии деловых отношений в ОУ.

- Повышение (через реализацию сетевой дополнительной профессиональной программы КПК) профессиональной компетенции педагогических работников по вопросам разработки индивидуальных образовательных маршрутов, дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ, мониторинга образовательных результатов, портфолио обучающегося, использования в образовательном процессе здоровьесберегающих технологий, форм и методов взаимодействия с обучающимися, родителями и педагогами; работы с одаренными детьми и детьми с ОВЗ; проектирования учебного занятия.
- Трансляция на муниципальном уровне опыта организации сетевого взаимодействия УДО МСО г. Ярославля.
- Оптимизация документооборота в ОУ
- Систематизация внутреннего контроля над образовательной деятельностью в ОУ.
- Повышение профессиональной компетенции руководящих работников в области организации внутреннего контроля.
- Участие в методическом обеспечении управленческой и педагогической деятельности в системе дополнительного образования МСО г.Ярославля в области организации внутреннего контроля (разработка нормативных, информационных и методических материалов).
- Скорректированные дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы
- Повышение профессиональной компетенции педагогических работников в разработке программно-плановой документации, мониторинга отслеживания результатов образовательной деятельности.
- Оптимизация системы внутрифирменного обучения.